

Inhoudsopgave

Inleiding	5
1. Visie	7
1.1 Missie	7
1.2 Doelstellingen	7
1.3 Beleidsuitgangspunten	7
2. Interne structuur	8
2.1 De rechtsvorm van de Student Union	8
2.1.1 Stichting	8
2.1.2 Deelnemersraad	8
2.1.3 Raad van Toezicht	8
2.1.4 Bestuur	8
2.1.5 Raad van Advies	8
2.2 Rechtsvorm commerciële activiteiten van de Student Union	9
2.3 Visualisatie interne structuur Student Union	9
3. Positie ten opzichte van de Universiteit Twente	10
3.1 Student Union	10
3.2 Student Union en het College van Bestuur	10
3.3 Medezeggenschap studenten	11
3.4 Student Union en de cluster Studentenvoorzieningen	11
3.5 Student Union en het Facilitair Bedrijf	11
3.5.1 Uniegebouwen	12
3.5.2 Overige accommodatie	12
3.5.3 UT-Catering	12
3.6 Student Union en Voorlichting en Externe Betrekkingen	12
3.7 Personeelsbeleid	13
4. Accommodatie	14
4.1 Unionbestuur en de beheerscommissies	14
4.1.1 Bastille	14
4.2 Overige locaties	14
5. Organisatie van de Student Union	16
5.1 Uniegeledingen	16
5.1.1 Koepels	16
5.1.2 Verenigingen en Stichtingen	16
5.1.3 Introductie Kommissie	16
5.1.4 University Student Enterprise	17
5.1.5 Studenten Trainingen en Opleidingen Op Maat	17
5.2 Unionkaart	17
5.2.1 Basiskaart	17
5.2.2 Pluskaart	18
5.2.3 Rechten	18
5.2.4 Administratie en controle van de Unionkaart	18
5.3 Gebruikers van de studentenvoorzieningen	18
5.3.1 Primaire gebruikers	18
5.3.2 Overige gebruikers	18

6. Interne communicatie	20
7. Relaties met derden	21
7.1 Onderwijsinstellingen	21
7.1.1 Onderwijsinstellingen in Enschede	21
7.1.2 Universiteiten in Nederland	21
7.1.3 Universiteiten in Europa en de wereld	21
7.2 Gemeente(n)	21
7.3 Bedrijfsleven	21
8. Financiën	22
8.1 Uitgangspunten	22
8.1.1 Bijdrage "leden"	22
8.1.2 Bijdrage College van Bestuur	22
8.1.3 Administratie	23
8.2 Begroting	23
8.2.1 Bestuur	23
8.2.2 Koepels en Verenigingen	23
8.2.3 Subsidies	24
8.2.4 Introductie Kommissie	24
8.2.5 Bastille	24
8.2.6 Pakkerij	24
8.2.7 Watersportcomplex	24
8.2.8 University Student Enterprise	24
8.2.9 Centraal	25
8.3 Overig	25
8.3.1 Pacht	25
8.3.2 Sponsoring	25
8.3.3 Leningen	25
9. Toekomstontwikkelingen Student Union	27
9.1 Onderwijs	27
9.2 Bastille	27
9.3 Verlevendigen van de Campus	27
9.4 Integreren van de stad en de Campus	27
9.5 Sponsoring	27
9.6 Internationalisering	28
10. Tot slot	29
Bijlage 1 Voorlopige begroting 2000	30
Bijlage 2 Definities	32
Bijlage 3 Afkortingen	33
Bijlage 4 Ideeënlijst	34

Inleiding

Sinds 1997 is er binnen de Universiteit Twente gewerkt aan een nieuwe organisatie van de Campus en de studentenvoorzieningen. Na enige discussie omtrent verscheidene nota's¹ heeft het College van Bestuur in mei 1998 besloten² tot de vorming van een organisatievorm Student Union.

Vanaf 1 september 1998 is het Interimbestuur Studentencampus (IBS) aan het werk gegaan met een drieledige opdracht³:

1. overnemen van de dagelijkse en lopende zaken van zowel de RCV als het CC;
2. voorbereiden van een voorstel voor de bestuurlijke, organisatorische en financiële kant van de Student Union, mede in relatie tot de bestaande UT-gremia;
3. integreren van de ontwikkelingen rond de Student Union met de plannen rond de verbouwing van de Bastille en het StudentOndernemersCentrum.

Sindsdien heeft het IBS overlegd met zoveel mogelijk studentenorganisaties, de betrokken diensthoofden en de verschillende ondernemingsraden. Naar aanleiding van deze gesprekken is het voorstel ontwikkeld dat nu voor u ligt. Het is opgebouwd vanuit het niveau van studenten en verenigingen. Er bestaat onder de studenten een groot draagvlak voor het voorstel.

Dit plan beschrijft de bestuurlijke en financiële organisatie van de Student Union en haar inbedding binnen de Universiteit Twente. Het voorstel komt voort uit de kerntaken van de Student Union (zie hoofdstuk 1). In de beschreven organisatorische vormgeving kan de Student Union op adequate, effectieve en efficiënte⁴ wijze invulling geven aan haar twee doelen. Deze doelen zijn⁵:

1. Het vaststellen van het beleid op alle terreinen van de studentenvoorzieningen (zoals in het oude studentenbestuur).
2. Het besturen en beheren van de Uniongebouwen.

Met de oprichting van een Union heeft het College van Bestuur getracht het bestuur en beheer over de studentenvoorzieningen te scheiden. In de nieuwe situatie voert de Student Union dus het bestuur over de studentenvoorzieningen en de dienst het beheer. Onder studentenvoorzieningen wordt verstaan alle faciliteiten op het gebied van sport, cultuur en gezelligheid, en de middelen waarmee studentenactivisme ondersteund wordt.

De Student Union is een bolwerk van studentenactivisme en ondernemendheid. De Student Union is de organisatie van alle studenten en studentenorganisaties. Deze organisatie kenmerkt zich door goede communicatie tussen alle studenten en studentenorganisaties. Door goed overleg en veel contacten met de doelgroep kan het bestuur snel en flexibel reageren op de wensen en belangen van de studenten. De Student Union is van, door en voor iedere student. De interne organisatie van de Union is zodanig opgebouwd, dat in principe voor elke vorm van activisme een plek is.

De Student Union bundelt alle studentenactivisme en is het centrale aanspreekpunt voor studenten en de universiteit met betrekking tot de studentenvoorzieningen. De Student Union streeft naar de integratie van onderwijs en studentenactivisme. Door het stimuleren van ondernemendheid en activisme draagt de Student Union bij aan de academische vorming van studenten. Daarnaast wordt de positie van studenten binnen de UT versterkt door het verbeteren van de communicatielijnen tussen studenten onderling en de studenten en de UT. De Student Union is van belang voor de profilering van *de ondernemende universiteit* en draagt als zodanig bij aan de goede naam en reputatie van de Universiteit Twente.

In het eerste hoofdstuk van dit voorstel staat de centrale visie beschreven. Deze visie is de basis voor de organisatie Student Union. In dit hoofdstuk is een missie geformuleerd en staan doelstellingen en uitgangspunten opgesomd.

¹ Nota 'Een inspirerend aanbod', Raad voor de Campusvoorzieningen, april 1997

Nota Toetsgroep Studentenvoorzieningen UT + standpunt College van Bestuur, september / oktober 1997

Nota 'Campus als experimenteerterrein', CampusCollege, februari 1998

Nota 'Werkgroep Ronde Tafel Discussie Campus', april 1998

² Nota 'Toekomst Campus/Studentenvoorzieningen UT', Besluit College van Bestuur, mei 1998

³ Brief van College van Bestuur aan interim-bestuur 'Doelen en taken van het interim-bestuur van de Student Union', dd. 8 september 1998

⁴ Brief van College van Bestuur aan interim-bestuur 'Doelen en taken van het interim-bestuur van de Student Union', dd. 8 september 1998

⁵ Zie besluit College van Bestuur, mei 1998, p. 3

Vervolgens komt in hoofdstuk twee de formele organisatiestructuur aan de orde. Hierin worden de verschillende organen binnen de Union beschreven.

In hoofdstuk drie wordt de relatie tussen de Student Union en de Universiteit Twente beschreven. De concrete afspraken die uiteindelijk worden gemaakt tussen de Student Union en de Universiteit Twente worden vastgelegd in een convenant dat door beide ondertekend zal worden.

De Uniongebouwen zijn de Pakkerij, het Watersportcomplex en de Bastille. Deze gebouwen vallen onder het beheer van de Union en geven onderdak aan (een deel van) haar geledingen. In hoofdstuk vier staat beschreven hoe het daadwerkelijke beheer van deze gebouwen wordt georganiseerd.

Hoofdstuk vijf beschrijft de wijze waarop de relatie van de studentenorganisaties, de individuele studenten en overige gebruikers van de voorzieningen met de Student Union zijn vormgegeven.

De communicatie van de Student Union bevat de informatievoorziening naar de huidige en potentiële UT-studenten. Daarnaast stimuleert de Student Union het contact tussen al haar geledingen. Deze communicatie wordt behandeld in hoofdstuk zes.

In hoofdstuk zeven wordt kort ingegaan op de relaties van de Student Union met derden, instellingen buiten de Universiteit Twente.

De financiële huishouding van de Student Union wordt beschreven in hoofdstuk acht.

Hoofdstuk negen is gewijd aan het toekomstbeeld van de Union. Hierin worden belangrijke beleidsonderwerpen van de Union in de toekomst besproken.

Tenslotte is hoofdstuk tien gewijd aan enkele overwegingen.

Bijlage een laat de voorlopige begroting voor 2000 zien. De gebruikte definities en afkortingen staan opgesomd in bijlagen twee en drie.

Bij het lezen van dit voorstel moet in het achterhoofd gehouden worden dat het geschreven is voor de besluitvormingscyclus van het College van Bestuur. Het plan is een groeimodel. Het bevat de basis die nodig is voor het kunnen oprichten en functioneren van een Student Union binnen de UT. Wanneer de Union gestart is zal het vizier verlegd worden naar nieuwe mogelijkheden ter uitbreiding van de activiteiten en ondernemendheid van studenten. Als indicatie van de ideeën die geopperd zijn, is een ideeënlijst toegevoegd in bijlage vier.

1. Visie

De Student Union is het overkoepelend orgaan en het centrale aanspreekpunt voor alle studenten van de Universiteit Twente. De Union behartigt de belangen en bevordert de ontplooiing van de student, ondersteunt studentenactivisme, is informatieverstrekker en draagt bij aan de positie van studenten als onderdeel van de Universiteit Twente en ten opzichte van externe organisaties.

1.1 Missie

Centraal in dit voorstel staat de missie die het IBS geformuleerd heeft voor de Student Union. Deze missie luidt als volgt:

'De Student Union bevordert de academische vorming en het welzijn van de studenten van de Universiteit Twente.'

Voor het op adequate wijze vervullen van deze rol zijn de volgende kerntaken onderscheiden:

1. De Student Union behartigt de gezamenlijke en individuele belangen van de UT-student en vertegenwoordigt deze studenten in alle zaken die voor hen van belang zijn (**belangenbehartiging**).
2. De Student Union informeert betrokkenen en belangstellenden over de Student Union (**informatievoorziening**).
3. De Student Union stimuleert de ontplooiing en academische ontwikkeling van UT-studenten (**activismestimulering**).
4. De Student Union faciliteert de studentenvoorzieningen (**facilitering**).

1.2 Doelstellingen

De Student Union is een bolwerk waarin alle vormen van studentenactivisme zijn ondergebracht. De interne structuur van de Student Union moet ervoor zorgen dat studentenorganisaties van de Universiteit Twente hun activiteiten kunnen beoefenen, uitdragen en uitwisselen.

Hieruit volgen de doelstellingen voor de interne structuur van de Student Union:

1. De Student Union is een studentenorganisatie voor en door alle studenten van de Universiteit Twente.
2. De Student Union geeft gezicht aan vormen van studentenactivisme.
3. De Student Union draagt bij aan de academische vorming van UT-studenten.
4. De Student Union dient als vraagbaak voor studenten.

1.3 Beleidsuitgangspunten

Voor de interne structuur van de Student Union worden de volgende beleidsuitgangspunten gehanteerd:

1. Er wordt gestreefd naar een situatie waarin het gewoon wordt dat iedere student die gaat studeren aan de Universiteit Twente verbonden is met de Student Union.
2. Elke student krijgt in principe de ruimte om zijn activiteit(en) uit te oefenen, waarbij rekening wordt gehouden met reeds bestaande activiteiten en organisaties.

2. Interne structuur

De interne structuur beschrijft de bestuurlijke organisatie van de Student Union. De verdere invulling van deze structuur, zoals de diverse overlegcircuits en reglementen, worden nader vastgelegd in het huishoudelijk reglement.

2.1 De rechtsvorm van de Student Union

2.1.1 Stichting

De Student Union krijgt een eigen rechtspersoonlijkheid, zodat zelfstandigheid en onafhankelijkheid gewaarborgd worden. Om dit doel zo goed mogelijk te kunnen bewerkstelligen is gekozen voor de stichtingsvorm.

De verenigingsvorm is verworpen omdat problemen verwacht worden met de algemene ledenvergadering. Deze vergadering zou bestaan uit 6000 studenten en niet werkbaar zijn. Dit bezwaar wordt ondervangen door de Union in de vorm van een stichting te gieten. De studenten van de UT zijn als het ware donateurs van de stichting en hebben inspraak in het beleid via de verenigingen in de in te stellen deelnemersraad en de Raad van Toezicht.

2.1.2 Deelnemersraad

De door de Student Union erkende verenigingen (zie paragraaf 5.1.2) maken deel uit van de deelnemersraad van de Student Union. De deelnemersraad komt tenminste één keer per jaar bijeen om uit hun midden de Raad van Toezicht te benoemen.

Wanneer zich een geschil voordoet tussen een onderdeel van de Student Union en het bestuur van de Student Union, dat niet volgens de reguliere wegen opgelost kan worden, heeft de deelnemersraad het recht een onafhankelijke geschillencommissie in het leven te roepen.

2.1.3 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) wordt benoemd door de deelnemersraad. Het aantal plaatsen in deze raad is tenminste vijf en maximaal zeven. De plaatsen in de RvT zijn gelabeld zodat een gespreide vertegenwoordiging uit de Uniongeledingen is gegarandeerd. Twee plaatsen in de Raad van Toezicht zijn voorbehouden aan leden van buiten de Union, bijvoorbeeld faculteitsdecanen of mensen uit het bedrijfsleven. Deze mensen zorgen voor continuïteit, kijken objectief tegen de Union aan en brengen kennis en ervaring in.

De bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn:

- benoemen/ ontslaan van het Unionbestuur;
- goedkeuren van de begroting van de Student Union;
- goedkeuren van de jaarrekening van de Student Union;
- goedkeuren van het jaarverslag van de Student Union;
- goedkeuren van wijzigingen in reglementen en statuten van de Student Union.

2.1.4 Bestuur

Het bestuur van de Student Union wordt door het aftredende Unionbestuur voorgedragen en door de RvT benoemd. Indien de RvT niet akkoord gaat met de voorgedragen bestuursleden, stelt de RvT een benoemingsadviescommissie in die nieuwe bestuursleden voordraagt.

Het Unionbestuur hanteert een gefaseerde wisselstructuur om de continuïteit te waarborgen en de kennisoverdracht te vergemakkelijken. Het bestuur wordt ondersteund door een griffier en een aantal beleidsuitvoerende studenten, ofwel officers.

2.1.5 Raad van Advies

De Raad van Advies (RvA) wordt samengesteld door het Unionbestuur. De plaatsen in de RvA worden opgevuld door externen met veel bestuurservaring op de Campus of in het bedrijfsleven. De leden van de RvA geven het bestuur gevraagd én ongevraagd advies.

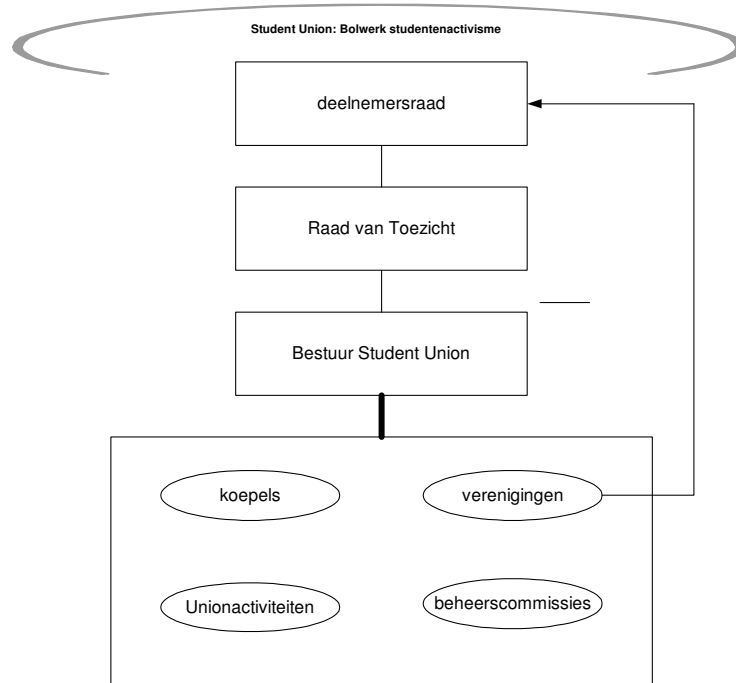
2.2 Rechtsvorm commerciële activiteiten van de Student Union

Voor de commerciële activiteiten die de Student Union in de toekomst wil ontplooiën, zal een besloten vennootschap (BV) opgericht worden om het bedrijfsrisico af te scheiden van de Unionorganisatie. Het BV-bestuur heeft het beheer over alle commerciële activiteiten die door de Student Union ontplooid worden. Het bestuur van de BV kan hetzelfde zijn als het bestuur van de stichting Student Union. De aandeelhoudersvergadering heeft het recht het BV-bestuur te ontslaan en te benoemen. Het BV-bestuur wordt gecontroleerd door een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC kan dezelfde samenstelling hebben als de Raad van Toezicht van de Student Union.

Indien een publiekrechtelijk persoon aandeelhouder is van een BV hoeft geen vennootschapsbelasting betaald te worden over de winst. De UT als publiekrechtelijk persoon zal in dit geval het meest voor de hand liggende orgaan zijn. De aandeelhouder bepaalt in principe wat er met de winst gebeurt. Hierover moeten afspraken gemaakt worden tussen het Unionbestuur en de UT.

2.3 Visualisatie interne structuur Student Union

Het volgende diagram beschrijft de verantwoordingsrelaties en overlegrelaties van de stichting Student Union.



3. Positie ten opzichte van de Universiteit Twente

De Student Union is onderdeel van de Universiteit Twente (UT) maar neemt een onafhankelijke en zelfstandige positie in binnen de universiteit. De Union is namens de studenten de belangrijkste gesprekspartner van de UT.

3.1 Student Union

Een taak van de Student Union is het bepalen van het beleid op hoofdlijnen op alle terreinen van de studentenvoorzieningen aan de UT (evenals het studentenbestuur in de oude situatie deed). De studentenvoorzieningen zijn alle faciliteiten op het gebied van sport, cultuur en gezelligheid, alsmede alle studentenverenigingen, de voorlichting aan en introductie van nieuwe studenten en de middelen waarmee studentenactivisme ondersteund wordt.

De Student Union stelt jaarlijks in samenwerking met de diensten een beleidsplan op voor de studentenvoorzieningen. De lange termijn ontwikkelingen en het strategische beleid worden vastgelegd in een ontwikkelingsplan. Dit ontwikkelingsplan bevat tevens een investerings- en vervangingsschema voor de studentenvoorzieningen. De Student Union informeert het College van Bestuur over de inhoud van het door haar vastgestelde beleid. De diensten voeren het beleid voor de studentenvoorzieningen uit.

Om het beleidsplan op een goede en verantwoorde manier te kunnen opstellen heeft de Student Union het recht tot het vragen van inlichtingen aan het College van Bestuur en alle UT-diensten omtrent de handelingen van dit College en deze diensten voor zover deze handelingen naar de mening van de Student Union het gebied van de studentenvoorzieningen betreffen. Omgekeerd informeert de Student Union het College van Bestuur en de betreffende diensten over het door haar ontwikkelde beleid.

3.2 Student Union en het College van Bestuur

De Student Union is voor het College van Bestuur het belangrijkste aanspreekpunt voor alle studentenactiviteiten. De relatie tussen de Student Union en het College van Bestuur zal bestaan uit informeren en afstemmen. Informeren van het College van Bestuur over de gang van zaken binnen de Student Union en de ontwikkelingen die gaande zijn. Afstemmen van het beleid van de Student Union op het beleid van de Universiteit Twente zoals geformuleerd door het College van Bestuur.

Om het unieke karakter van de Campus te kunnen handhaven is inzet van de Student Union en haar geledingen van groot belang. De Student Union streeft naar het ontplooiën van nieuwe activiteiten en het genereren van eigen middelen. Desalniettemin moeten er lange termijn afspraken met het College van Bestuur gemaakt worden over de financiële toewijzing vanuit het College van Bestuur die bestemd is voor de Student Union. De Student Union ontwikkelt haar eigen beleid en uitvoeren dit uit binnen de algemene voorwaarden die het College van Bestuur aan de toewijzing stelt. Het dient voorkomen te worden dat de toewijzing gebruikt kan worden om invloed uit te oefenen op het algemene beleid van de Union.

Bij conflicten tussen de Student Union en de UT is het College van Bestuur in het uiterste geval het aangewezen orgaan om het laatste en bindende woord te hebben.

De positie van de Student Union ten opzichte van het College van Bestuur wordt als volgt beschreven:

1. Het College van Bestuur erkent de Student Union als overkoepelend orgaan van alle studentengeledingen en studentenactiviteiten aan de Universiteit Twente (opnemen van het begrip Student Union in de statuten van de UT).
2. Het Unionbestuur is namens de studenten de belangrijkste gesprekspartner van het CvB op het gebied van studentenactiviteiten.
3. Het College van Bestuur biedt de Student Union de vrijheid om eigen beleid te ontwikkelen en (commerciële) activiteiten te ontplooiën.
4. Het College van Bestuur erkent het door de Student Union, in samenwerking met de diensten, geschreven beleidsplan aangaande de Studentenvoorzieningen als het beleidsplan voor de studentenvoorzieningen.
5. Het College van Bestuur toetst de begrotingen van de diverse diensten aan het beleid zoals dat door de Student Union is geformuleerd. De Union heeft hierover adviesrecht.

6. Het College van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het gevoerde beleid van de Universiteit Twente en haar diensten. Als zodanig ziet het College toe op het studentgerichte karakter van het beleid dat door de diverse diensten wordt gevoerd.
7. Het College van Bestuur en het Unionbestuur werken samen bij gemeenschappelijke beleidsgebieden.
8. Het College van Bestuur is de scheidsrechter in geval van een conflict tussen het Unionbestuur en een dienst van de Universiteit Twente.

3.3 Medezeggenschap studenten

De Centrale Studentenraad (CSR) is een gekozen medezeggenschapsorgaan dat het beleid van het College van Bestuur aangaande studenten op hoofdlijnen controleert. De activiteiten van de Student Union en de CSR zijn deels overlappend. Vanwege deze overlap is gekozen voor een zo zuiver mogelijk relatie. De CSR behoudt haar onafhankelijke positie ten opzichte van de Union. Door informele afstemming van activiteiten trachten de Student Union en de CSR het belang van de student aan de Universiteit Twente te behartigen.

3.4 Student Union en de⁶ cluster Studentenvoorzieningen

In de cluster Studentenvoorzieningen zijn alle studentgerichte diensten ondergebracht. Om het belang van de student optimaal te kunnen dienen is intensieve samenwerking noodzakelijk. Deze samenwerking vindt plaats door de gehele organisatie. Op verschillende beleidsterreinen moet gezamenlijk beleid ontwikkeld worden. De samenwerking tussen de cluster Studentenvoorzieningen en de Student Union moet resulteren in een situatie waarin de student aan de Universiteit Twente weet waar hij voor bepaalde studentenzaken terecht kan.

1. De Student Union en de cluster Studentenvoorzieningen staan in nevenschikking ten opzichte van elkaar.
2. De cluster Studentenvoorzieningen is studentgericht.
3. Er vindt gestructureerd overleg plaats tussen het bestuur van de Student Union en het hoofd van de cluster Studentenvoorzieningen.
4. De cluster Studentenvoorzieningen neemt het in samenwerking met de Student Union opgestelde beleidsplan voor de Studentenvoorzieningen als belangrijkste uitgangspunt bij het opstellen van de begroting.
5. Op overige beleidsterreinen waar sprake is van een gezamenlijk belang van de cluster Studentenvoorzieningen en de Student Union dient beleid onderling te worden afgestemd.
6. Het bestuur van de Student Union wordt, daar waar noodzakelijk of gewenst, betrokken bij overleggen binnen de cluster Studentenvoorzieningen en vice versa.
7. De koepels ontwikkelen het beleid voor de studentenvoorzieningen van hun sector in overleg met de betrokken afdeling. Dit beleid wordt goedgekeurd door het Unionbestuur.
8. De koepels hebben structureel overleg met de betrokken afdelingen van de cluster Studentenvoorzieningen.
9. De verenigingen hebben, daar waar noodzakelijk of gewenst, overleg met de medewerkers van de betrokken afdeling.

3.5 Student Union en het Facilitair Bedrijf

Als beheerder van een drietal gebouwen heeft de Student Union een intensieve relatie met het Facilitair Bedrijf. Naast overleg over de Union-gebouwen onderhouden de Student Union en het Facilitair Bedrijf contact over nieuwe projecten die op de Universiteit Twente worden ontwikkeld en die in het belang zijn van de student. De Student Union heeft in haar beleidsplan een investerings- en afschrijvingsschema opgenomen voor de studentenvoorzieningen. Dit schema wordt overgenomen in het Vastgoedplan van de UT. Bij investeringen op het gebied van studentenvoorzieningen wordt rekening gehouden met het beleid van de Student Union.

⁶ Voor de puristen onder ons: Van Dale, Groot Woordenboek der Nederlandse Taal, twaalfde druk (1995). Cluster *m-s* (Eng.) verzameling

3.5.1 Uniegebouwen

De Student Union sluit voor haar drie gebouwen een overeenkomst af met de UT in de vorm van een convenant.

Hierin worden de volgende zaken vastgelegd wat betreft de accommodatie:

1. De Universiteit Twente is eigenaar van de Uniegebouwen.
2. De Student Union huurt de gebouwen tegen een nader overeengekomen huurprijs.
3. De Student Union sluit een integrale overeenkomst voor alle gebouwen af met de UT; bewoners van Uniegebouwen sluiten hun overeenkomsten af met de Student Union.
4. Voor het huren van de Pakkerij en het Watersportcomplex wordt niet de vierkante-meter systematiek gebruikt die voor UT-gebouwen gehanteerd wordt, maar een overeenkomst op kostenbasis (zoals nu het geval is bij de Pakkerij). In de overeenkomst zijn de volgende zaken inbegrepen: groot/contract/planmatig onderhoud, opname van de gebouwen binnen het Vastgoedplan, GWE, wettelijke lasten, leegstand, exploitatievoorzieningen en verhuiskosten, onderhoud terrein WSC).
5. Voor onderhuur aan Uniegeledingen binnen de Bastille rekent de Student Union een zo realistisch mogelijke vierkantemeterprijs door. Deze kan integraal doorberekend worden. Voor commerciële huurders worden commerciële prijzen gehanteerd. De toewijzing van de UT aan de Student Union voor wat betreft de Bastille houdt op korte termijn rekening met leegstand, stijgende kosten en niet-exploiteerbare inwoners.
6. Het Facilitair Bedrijf onderhoudt contact met de beheerscommissies van de gebouwen.
7. De beheerscommissies worden naar behoefte ondersteund door een professionele adviseur die zich kan inzetten voor het beheer van een bepaald pand. Op basis van alle eisen en wensen worden takenpakketten samengesteld.
8. De beheerscommissies hebben directe ingangen naar het Facilitair Bedrijf, evenals de professionele beheerder(s), daar waar het gaat om specifieke beheerstechnische zaken binnen het eigen gebouw (schoonmaak, energie etc.).
9. De beheerscommissies zijn opdrachtgever voor onderhoudsprojecten en hebben hierin een doorslaggevende inbreng.
10. Beleid over budgetten voor klein onderhoud worden ondergebracht bij de beheerscommissies. Op aangeven van een beheerscommissie moeten budgetten voor groot onderhoud en klein onderhoud redelijkerwijs uitgewisseld kunnen worden.
11. Voor alle Uniegebouwen moet een periode ingeruimd worden waarna de exploitatie geëvalueerd wordt door het Uniebestuur in overleg met de beheerscommissie en de UT. Met de Pakkerij is slechts twee jaar ervaring, van het nieuwe Watersportcomplex en de gerenoveerde Bastille kunnen de exploitatielasten slechts geschat worden.

3.5.2 Overige accommodatie

Het bestuur van de Student Union onderhoudt wanneer noodzakelijk contact met het Facilitair Bedrijf, bijvoorbeeld bij grote nieuwe projecten. Het Facilitair Bedrijf ondersteunt de Union bij het ontwikkelen van nieuw beleid op accommodatiegebied. Daar waar nieuwe activiteiten of uitbreiding van bestaande activiteiten invloed hebben op Unieaccommodatie of UT-terrein, is het Facilitair Bedrijf een neutrale gesprekspartner voor de Union.

3.5.3 UT-Catering

UT-Catering beschikt over een brede expertise daar waar het gaat om catering. De Student Union (zie Plan de Bastille) heeft een cateringfunctie gepland in de Bastille. De vorm en inhoud van deze functie is nog niet helder en afhankelijk van de ontwikkelingen binnen UT-Catering. Duidelijk is wel dat het een cateringfunctie wordt die volledig is gericht op de student van de Universiteit Twente. Om deze functie goed te kunnen vervullen, zal de Student Union naar alle waarschijnlijkheid gebruik maken van de expertise die binnen UT-Catering aanwezig is.

3.6 Student Union en Voorlichting en Externe Betrekkingen

De Student Union het gezicht van de studentenvoorzieningen en draagt op deze wijze bij aan de instroom van nieuwe studenten op de UT. Momenteel wordt de gehele huisstijl van Voorlichting en Externe Betrekkingen (VEB) opnieuw bekeken. Studenten staan, wat betreft belevingswereld en

modetrends, het dichtst bij scholieren. Dit moet gebruikt worden bij communicatie naar potentiële UT-studenten.

De Student Union is eindverantwoordelijk voor de Campusvoorlichting en bepaalt in overleg met de cluster Studentenvoorzieningen het beleid. Hiertoe wordt een commissie Campusvoorlichting ingesteld, waarin Stuvo, de cluster Studentenvoorzieningen en de Student Union zitting hebben. De Student Union wordt eindredacteur van de nieuwe serie voorlichtingsbrochures over de Student Union, de studentenvoorzieningen en het studentenleven. Hiertoe zal in samenwerking met VEB en de koepels nagedacht moeten worden over de opzet en inhoud van de nieuwe brochures.

De Unionwerkgroep Voorlichting, bestaande uit afgevaardigden van de huidige drie koepels en het CBE, bekijkt nieuwe mogelijkheden met betrekking tot de voorlichtingsactiviteiten. Deze werkgroep heeft de taak advies uit te brengen aan het Unionbestuur. In samenwerking met de studieverenigingen kan de samenhang van de Unionvoorlichting met het onderwijs tijdens de voorlichtingsdagen verbeterd worden.

Samenvattend:

1. De Student Union is eindverantwoordelijk voor de Campusvoorlichting.
2. De Student Union bepaalt in samenwerking met de cluster Studentenvoorzieningen het beleid voor de Campusvoorlichting.

3.7 Personeelsbeleid

De Student Union streeft naar een goede samenwerking met het personeel in dienst van de Universiteit Twente. Om deze goede samenwerking in de toekomst te garanderen wil de Student Union invloed uitoefenen op het te voeren personeelsbeleid. Daar waar het Unionbeleid invloed kan hebben op personele aangelegenheden wordt overlegd met de betrokken personen.

De invloed van de Student Union op het personeelsbeleid van de UT wordt als volgt beschreven:

1. Er wordt gestreefd naar een goede samenwerking tussen personeel en studenten die in de organisatie van de Universiteit Twente werkzaam zijn.
2. Leden van het Unionbestuur hebben zitting in de benoemingadviescommissie van het nieuwe hoofd cluster Studentenvoorzieningen en van het overige personeel dat direct te maken heeft met het Unionbestuur.
3. Leden van het koepelbestuur hebben zitting in de benoemingsadviescommissies van het betreffende sectorhoofd en van het overige personeel dat direct te maken heeft met het koepelbestuur.
4. Bij aanstelling van nieuwe instructeurs worden de betrokken verenigingen op de hoogte gesteld en betrokken bij de aanstelling van de instructeur.
5. Er wordt gestreefd naar een zo breed mogelijke inzet van studenten binnen de organisatie van de Universiteit Twente mits de dienstverlening daar niet aan kwaliteit en continuïteit op inboet.
6. De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor het aanstellen van personeel en voor de functieomschrijving van de personeelsleden ligt bij de UT.
7. Voor het bepalen van de functieomschrijving wordt de Union (bestuur of direct betrokkene) gehoord. De uiteindelijke functieomschrijving wordt aan de Union medegedeeld.
8. De UT voorziet in de personele ondersteuning van de Student Union, zoals onder andere de secretariële en financieel-administratieve ondersteuning, de beheersmatige ondersteuning en de vergunning- en diplomahouders op het gebied van de horeca en de milieuwetgeving.

4. Accommodatie

Voor de UT geldt in het algemeen dat elk gebouw haar eigendom is. Het Facilitair Bedrijf houdt hier toezicht op. Het College van Bestuur doet een handreiking naar de Student Union in de vorm van drie gebouwen die de Student Union in verregaande zelfstandigheid zal beheren: de Pakkerij, het Watersportcomplex en in de toekomst de Bastille.

4.1 Unionbestuur en de beheerscommissies

De relatie tussen de afzonderlijke beheerscommissies en de Student Union en haar bestuur kan in hoofdlijnen vastgelegd worden met de volgende punten:

1. Per Uniongebouw is één centraal aanspreekpunt in de vorm van een beheerscommissie, voor de Pakkerij de BeheersCommissie Pakkerij (BCP), voor het Watersportcomplex Centraal Beheer Euros (CBE) en voor de Bastille de te vormen BeheersCommissie Bastille (BCB).
2. De beheerscommissies krijgen een mandaat voor het beheer van het betreffende gebouw.
3. De beheerscommissies stemmen hun financiële cyclus af op de algehele cyclus binnen de Student Union en leggen verantwoording af aan de hand van een financieel jaarverslag.
4. De beheerscommissies stellen voor hun complex een beheersreglement op waarin de relatie van het Unionbestuur en de onderhuurders tot uiting komt. Dit reglement wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Unionbestuur.
5. De toewijzing vanuit het College van Bestuur die bestemd is voor beheerszaken (onderhoud, verzekeringen, schoonmaak etc.) wordt doorgeboekt naar de betreffende deelbegroting (zie hoofdstuk 8)
6. De beheerscommissies en het Student Unionbestuur stemmen algehele beleidszaken ten aanzien van accommodatie op elkaar af. Voorbeelden zijn reserveringenbeleid, grote evenementen en vergunningen.
7. De portefeuillehouder Accommodatie heeft structureel overleg met de beheerscommissies van de Uniongebouwen. Dit overleg vindt plaats met de afzonderlijke beheerscommissies en in een gezamenlijk overleg.
8. De beheerscommissies hebben zeggenschap over activiteiten die in de complexen plaatsvinden. Zij kunnen mogelijkheden scheppen om een complex te betrekken bij (grote) evenementen.

4.1.1 Bastille

De Bastille bepaalt voor een belangrijk deel het gezicht van de Student Union en is van groot belang voor de Student Union. Om de Bastille geschikt te maken voor diverse studentenactiviteiten en de functie van Uniongebouw te laten vervullen, moet een grondige verbouwing plaatsvinden. Op korte termijn moet een professionele projectcoördinator aangesteld worden om het traject tot aan de verbouwing te begeleiden en de grondslagen van het door het CvB ondersteunde "Plan de Bastille" te verwezenlijken. De Student Union is als hoofdgebruiker van de Bastille direct betrokken bij de daadwerkelijke invulling van het gebouw.

De toekomst van de Bastille is nog erg onzeker. De verbouwing van de Bastille moet als nieuw beleid gezien worden. Hiervoor zijn nieuwe middelen nodig en ook dit nieuwe beleid mag niet ten koste gaan van de toewijzing aan de cluster Studentenvoorzieningen. Realisatie van het 'Plan de Bastille' en daarmee de verbouwing van de Bastille is absolute voorwaarde voor het welslagen van de Student Union.

4.2 Overige locaties

Voor het Sportcentrum en de Vrijhof geldt, dat de zeggenschap over studentenactiviteiten die hierbinnen plaatsvinden, vastgelegd wordt in de relatie die de Student Union heeft met de UT-diensten. Tennisvereniging Ludica heeft aangegeven dat zij in het Tennis paviljoen graag een grotere beheersvrijheid verwerft. In de praktijk komt deze wens neer op het voortzetten van de huidige beheerssituatie met een betere afstemming van het gebruik van het paviljoen en meer inspraak in het schoonmaakproces.

Andere locaties waar de aandacht van de Student Union op gevestigd is, zijn de Boortoren, Logica, de Schuur en Boerderij Bos. Van deze accommodaties moet bekeken worden wat de link met de Student Union is en hoe deze verder uitgewerkt kan worden. Dit zal pas op middellange termijn gestalte kunnen krijgen.

5. Organisatie van de Student Union

De Student Union is het overkoepelend orgaan van al het studentenactivisme op de Universiteit Twente. De Unionkaart is het fysieke bewijs van 'lidmaatschap' van de Union. Daarnaast draagt de gebruiker van een aantal studentenvoorzieningen via de Unionkaart bij aan de voorzieningen.

5.1 Unioneledingen

5.1.1 Koepels

Koepels zijn gebruikerskoepels per sector met een eigen rechtsvorm. Een vereniging kan alleen onderdeel zijn van een koepel wanneer de vereniging door de Union erkend is. Op dit moment worden door de Union drie koepels erkend, te weten Apollo, Fact en de Sportraad. Met het Overleg studieverenigingen (OS) worden oriënterende gesprekken gevoerd om te inventariseren wat de samenwerkingsmogelijkheden tussen het OS en de Student Union zijn. De beleidsbepaling aangaande de verschillende sectoren ligt bij de bijbehorende koepels in samenwerking met de diensten. Het sectorspecifieke beleid moet passen in het algemeen Unionbeleid, derhalve is regelmatige terugkoppeling in de vorm van structureel overleg met het Unionbestuur noodzakelijk. De eindverantwoordelijkheid ligt bij de Student Union.

5.1.2 Verenigingen en Stichtingen

Alle door de Student Union erkende studentenorganisaties zijn onderdeel van de Student Union. Dit zijn in principe alle gekoepelde cultuur-, sport- en gezelligheidsverenigingen en een groot aantal niet-gekoepelde verenigingen en stichtingen. Deze niet gekoepelde verenigingen en stichtingen zijn ondergebracht in clusters van gelijke gezindte, om het overleg tussen deze verenigingen en het Unionbestuur te stroomlijnen. Met de studieverenigingen worden de mogelijkheden van samenwerking onderzocht. Slechts enkele studentenorganisaties geven aan geen onderdeel te willen uitmaken van de Student Union.

Voor het erkennen van verenigingen door de Student Union en de daaraan verbonden rechten en plichten wordt een erkenningsreglement opgesteld. Dit reglement onderscheidt twee soorten erkenningen:

Erkenning 1:

Cultuur- en sportverenigingen met Student Union-pluskaart verplichting. Zij kunnen aanspraak maken op zaaltijd, instructeurs, materialen etcetera binnen de aanwezige capaciteit.

Erkenning 2:

Alle overige verenigingen en stichtingen erkend door de Student Union. Hun leden zijn in het bezit van een Student Union-basiskaart (in het geval van een stichting alleen de bestuursleden).

5.1.3 Introductie Commissie

De introductie is bedoeld om eerstejaars studenten kennis te laten maken met hun nieuwe woon- en werkomgeving, de Student Union en de UT.

De algehele introductie is een expliciete verantwoordelijkheid van het College van Bestuur. Het CvB heeft de introductie opgesplitst in twee delen, te weten het faculteitsgedeelte en het campusgedeelte.

De Campusintroductie is gedelegeerd aan de Student Union, welke deze verantwoordelijkheid mandateert aan de Introductie Commissie (IK). De Student Union regelt de sollicitatie en de benoeming van de IK. Door het jaar heen voert het Unionbestuur voortgangsgesprekken met de IK. De IK wordt bijgestaan door twee adviseurs van de cluster Studentenvoorzieningen. De Student Union is financieel verantwoordelijk. Na afloop van de introductie biedt de IK een evaluatieverslag en een financiële afrekening aan de Student Union aan ter verantwoording.

De Student Union is vertegenwoordigd in het Platform Studiebegeleiding, het voormalig Eerstejaars Coördinatie Orgaan. Via de werkgroep 'Introductie', onder leiding van de cluster Studentenvoorzieningen, wordt de opzet van de introductieperiode geëvalueerd en zonodig aangepast.

5.1.4 University Student Enterprise

USE is bedoeld voor het ondersteunen van de ondernemendheid van de studenten aan de Universiteit Twente en om het ondernemende karakter van de Universiteit Twente meer inhoud te geven. USE draagt op die manier bij aan de missie van de Student Union.

Na goedkeuring van de Centrale Studentenraad zal worden gestart met het opzetten van USE. Hiervoor zal een projectcoördinator worden aangesteld die in samenwerking met het bestuur van USE in de beginjaren het project in goede banen zal leiden. USE zal waarschijnlijk worden gevestigd in de Schuur naast de Boerderij totdat de Bastille klaar is.

De ondernemende studenten hebben zich verenigd in de Vereniging Ondernemende Studenten (VOS).
USE treedt vooralsnog alleen faciliterend op voor alle ondernemende studenten.

5.1.5 Studenten Trainingen en Opleidingen Op Maat

Studenten Trainingen en Opleidingen Op Maat (STOOM) is een commissie die cursussen en lezingen organiseert die van nut kunnen zijn voor het verenigingsleven in het algemeen, maar ook voor de student in het bijzonder. Hierbij moet gedacht worden aan cursussen als sponsorwerving en continuïteit van besturen, maar ook algemenere cursussen zoals een internetcursus. De cursussen zijn toegankelijk voor alle studenten, maar tot de doelgroep behoren vooral (bestuurlijk) actieve studenten. In principe wordt in elk trimester tenminste één cursus gegeven.

STOOM kan een goede bijdrage leveren aan het invullen van de missie van de Student Union. De rol van STOOM is dan die van de enige algemene cursusaanbieder voor alle studenten als onderdeel van de Student Union. De Union wordt verantwoordelijk voor een goede promotie en voor een goed aanbod van cursussen.

Naast het huidige aanbod van cursussen kan STOOM zorgdragen voor een inventarisatie van welke cursussen gevraagd zijn (EHBO, belastingvoorlichting in verband met verenigingen, juridische voorlichting verenigingen, etcetera). Daarnaast draagt STOOM zorg voor de daadwerkelijke invulling van de cursussen.

5.2 Unionkaart

De Unionkaart is het fysieke bewijs van het 'lidmaatschap' van de student van de Student Union. Daarnaast draagt de gebruiker van de studentenvoorzieningen door middel van de Unionkaart bij aan de instandhouding van deze voorzieningen. De Unionkaart bestaat uit een basisdeel (basiskaart) en een extra deel (pluskaart).

5.2.1 Basiskaart

De middelen die gegenereerd worden uit de basiskaart komen ten goede aan het algemeen belang van de Student Union en haar geledingen, zoals promotie, informatieverstrekking, de introductie en (een deel van de) overhead van de Union.

Het IBS acht het van groot belang dat **alle** studenten van de Universiteit Twente verenigd zijn in de Student Union. De basiskaart vormt het fysieke bewijs van 'lidmaatschap' van de Student Union. Elke student moet een basiskaart krijgen ongeacht de mate van zijn/haar gebruik van de studentenvoorzieningen. Het IBS vraagt het College dit belang te onderstrepen door de basiskaart te financieren, waardoor deze gratis aan de student verstrekt kan worden. In de toekomst zal getracht worden (een deel van) deze inkomsten te verkrijgen uit sponsoring.

5.2.2 Pluskaart

Van de gebruikers van sport- en cultuurvoorzieningen in het Sportcentrum en de Vrijhof wordt een bijdrage gevraagd voor de instandhouding van deze voorzieningen. De prijs van de pluskaart is voor zowel sport als cultuur gelijk. Het precieze gebruik van de individuele student en de daaraan verbonden prijs is moeilijk te vast te stellen. Ook de prijsverhouding tussen de verschillende sectoren is moeilijk te bepalen. Er wordt daarom geen prijsdifferentiatie toegepast op de pluskaart voor de sectoren sport en cultuur.

5.2.3 Rechten

De houders van een basiskaart hebben de volgende rechten:

- lidmaatschap Unionvereniging (met uitzondering van sport- en cultuurverenigingen)
- kortingen bij een aantal winkels
- aanschaf pluskaart

De houders van een pluskaart hebben de volgende extra rechten (boven op de rechten van de basiskaart):

- lidmaatschap sport- en cultuurverenigingen van de Union
- korting op toegangspassen in de Vrijhof en het Sportcentrum
- kortingen bij culturele voorstellingen op de UT

In de toekomst zal geprobeerd worden dit pakket uit te breiden met kortingen bij meer winkels en andere voordelen, zoals bijvoorbeeld (korting op) de Enschedepas, een CJP, toegang tot het amusementscomplex bij het Arkestadion.

5.2.4 Administratie en controle van de Unionkaart

De (financiële) administratie van de huidige Campuskaart wordt verzorgd door CSA en FEZ-Campus. Deze samenwerking kan, na overleg met beide diensten, voortgezet worden. De controle op het bezit van de pluskaart wordt gedelegeerd aan de koepels. Deze controle moet minstens eenmaal per jaar plaatsvinden.

5.3 Gebruikers van de studentenvoorzieningen

5.3.1 Primaire gebruikers

De primaire gebruikers van de studentenvoorzieningen zijn de studenten van de Universiteit Twente. Zij hebben de eerste rechten bij het gebruik van de voorzieningen.

Buitenlandse studenten

Buitenlandse studenten die studeren aan de Universiteit Twente kunnen gebruik maken van de studentenvoorzieningen aan de Universiteit Twente.

5.3.2 Overige gebruikers

Overige gebruikers van de studentenvoorzieningen zijn te verdelen in drie groepen, te weten medewerkers, externe leden van verenigingen en commerciële gebruikers. Deze mensen zijn geen student aan de UT en kunnen derhalve geen onderdeel vormen van de SU. Zij mogen echter wel gebruik maken van de faciliteiten. Algemene voorwaarde is dat de UT-studenten primaire gebruikers zijn van de studentenvoorzieningen van de UT. Restcapaciteit kan opgevuld worden met overige gebruikers.

Medewerkers

Voor het UT-personeel dat lid is van een Unionvereniging wordt een medewerkerskaart ingesteld. Met deze kaart verwerft de medewerker dezelfde rechten als een UT-student, echter voor een hogere prijs. De draagkracht van medewerkers is immers (over het algemeen) groter dan die van studenten.

Externe leden

Campusbewoners

Bewoners die aangesloten zijn bij de Stichting Studenten Huisvesting Drienerlo en die niet aan de Universiteit Twente studeren hebben dezelfde rechten als UT-studenten. Zij kunnen derhalve een gebruikerskaart kopen voor dezelfde prijs als UT-studenten.

AKI-studenten

Met de AKI zijn afspraken gemaakt over een (maximale) bijdrage aan de studentenvoorzieningen van de Universiteit Twente. De AKI draagt bij voor dertig van haar studenten. Deze studenten kunnen een gebruikerskaart aanschaffen voor dezelfde prijs als UT-studenten. Wanneer dit aantal bereikt is, zal opnieuw overlegd moeten worden met de AKI.

HE-studenten en overige studenten

Vooralsnog is de Hogeschool Enschede niet bereid bij te dragen aan de instandhouding van de studentenvoorzieningen van de Universiteit Twente, terwijl een aantal van hun studenten wel gebruik maakt van deze voorzieningen. Hierdoor is de Student Union genoodzaakt een hogere bijdrage te vragen voor de gebruikerskaart van de HE-studenten zelf wanneer zij lid willen worden van een Unionvereniging. Het is voor HE-studenten niet mogelijk van de voorzieningen gebruik te maken zonder lid te zijn van een Unionvereniging. Voor studenten van overige instellingen voor hoger onderwijs gelden dezelfde regels als voor HE-studenten.

Overig

Overige externe leden van verenigingen zijn mensen die het niveau van de vereniging verhogen, trainers/coaches en de zogenaamde meubelstukken, ofwel oud-leden wier kennis en ervaring onmisbaar zijn voor de vereniging. Deze mensen kunnen een gebruikerskaart aanschaffen, echter tegen een hogere prijs dan UT-studenten. Het is voor deze externe leden niet mogelijk van de voorzieningen gebruik te maken zonder lid te zijn van een Unionvereniging.

Commerciële gebruikers

Commerciële gebruikers zijn bedrijven van buiten de UT en bezoekers van de Drienerburght. In overleg met de diensten LV&S en CCC kan een commercieel voorzieningenpakket samengesteld worden. Daarbij geldt dat externe verhuur alleen kan geschieden in de resttijd en - capaciteit.

6. Interne communicatie

De informatievoorziening is het communiceren van de inhoud, betekenis en activiteiten van de Student Union naar belangstellenden. Door het definiëren en gebruiken van heldere informatiestromen wordt een positief beeld geschetst van de studentenvoorzieningen en de rol van de Student Union met als doel het wekken van belangstelling vanuit de UT-gemeenschap en externe partijen voor de Student Union. Daarnaast wil de Student Union de voor studenten relevante informatie op het gebied van studentenvoorzieningen toegankelijk maken, om met name het functioneren van verenigingen te verbeteren.

De Student Union zal op het gebied van de informatieverstrekking intensief samenwerken met de cluster Studentenvoorzieningen, die reeds beschikt over een aantal informatiebronnen en –kanalen. Deze informatiestromen worden, in samenwerking met de cluster Studentenvoorzieningen, geëvalueerd en zonodig aangepast en uitgebreid. De cluster Studentenvoorzieningen is momenteel bezig met een haalbaarheidsstudie naar het opzetten van een informatielijn voor studenten. In samenwerking met de Student Union kunnen relevante onderwerpen bepaald worden.

De Union maakt daarnaast gebruik van een nieuwsbulletin, Nederlandse en Engelse Unionbrochures, het UT-Nieuws en het internet om informatie over de Student Union naar buiten te brengen. De Student Union verzorgt in samenwerking met Studenten Net Twente internetvoorzieningen en computerondersteuning voor de Unionverenigingen.

De Campusgids blijft onder de financiële verantwoordelijkheid van de cluster Studentenvoorzieningen. De Student Union krijgt echter wel inspraak in de opzet en inhoud van de Campusgids. Dat wil zeggen dat de Student Union beslist over de verenigingen en onderwerpen die in de Campusgids behandeld worden. Een bestuurslid van de Student Union neemt plaats in de redactie van de Campusgids.

7. Relaties met derden

De Student Union gaat diverse relaties aan buiten de Universiteit Twente. Het gaat hier om relaties met andere onderwijsinstellingen in Nederland en het buitenland, gemeente en bedrijfsleven.

7.1 Onderwijsinstellingen

7.1.1 Onderwijsinstellingen in Enschede

De Student Union is het overkoepelend orgaan van alle studenten en hun activiteiten op de Universiteit Twente. De prioriteit van de Student Union ligt te allen tijde bij de student van de Universiteit Twente. De Student Union zal contacten aangaan met onderwijsinstellingen in Enschede. De contacten hebben betrekking op diverse zaken. Daar waar sprake is van gemeenschappelijke belangen (bijv. introductie) wordt gestreefd naar samenwerking met andere onderwijsinstellingen.

De voorzieningen op de campus staan open voor studenten van andere instellingen voor hoger onderwijs (HBO, AKI) mits door de betrokken onderwijsinstellingen of de student een nader te bepalen bijdrage wordt geleverd aan de voorzieningen op de Campus (zie paragraaf 5.3.2).

7.1.2 Universiteiten in Nederland

Daar waar mogelijk en waar sprake is van gemeenschappelijke belangen of beleidsgebieden (inrichting studentenvoorzieningen) wordt gestreefd naar samenwerking met de overige universiteiten in Nederland.

7.1.3 Universiteiten in Europa en de wereld

De Student Union Universiteit Twente gaat contacten aan met de Student Unions elders in Europa en de rest van de wereld. Het doel van deze samenwerking is het leggen van contacten en het uitwisselen kennis en ideeën. Een uitgebreid netwerk met universiteiten kan ook leiden tot de uitwisseling van studenten tussen de universiteiten.

Naast de reeds bestaande contacten (ECIU en UNISCENE) wordt gestreefd naar een verdere uitbreiding van de internationale contacten.

7.2 Gemeente(n)

Met het oog op de ontwikkelingen rond Twentestad moeten contacten worden aangegaan met zowel de gemeente Enschede als de gemeente Hengelo. De bestaande contacten van de UT worden onderhouden. Deze contacten hebben betrekking op die situaties waar de belangen van de Student Union en de beide gemeenten elkaar raken. Te denken valt hierbij aan de introductie van de Universiteit Twente en andere grote Unionactiviteiten.

7.3 Bedrijfsleven

De contacten tussen het bedrijfsleven en de Student Union kunnen betrekking hebben op diverse zaken. Een belangrijke mogelijkheid is het aantrekken van sponsoring van Unionactiviteiten en -gebouwen. De bestaande contracten moeten heroverwogen worden.

Daarnaast bieden contacten met het bedrijfsleven mogelijkheden tot externe verhuur van de voorzieningen op de Campus. Hiervoor dient overleg te worden gepleegd met de betrokkenen. Het primaat zal echter altijd liggen bij de student van de Universiteit Twente.

Het bedrijfsleven beschikt over veel praktijkkennis. Met de oprichting van de University Student Enterprise kan kennis tussen de (ondernemende) studenten en het bedrijfsleven uitgewisseld worden. Ook het Loopbaancentrum dat wordt opgericht kan gebruik maken van deze contacten en kennis. Tenslotte biedt het bedrijfsleven mogelijkheden voor stages. Dit moet goed afgestemd worden met de stagecoördinatoren van de diverse faculteiten om te voorkomen dat er dubbel werk wordt verricht.

8. Financiën

Uitgangspunt in het hele financiële plaatje is: "beleid voor middelen, middelen voor beleid". Dit houdt in dat het te voeren beleid bepaalt hoeveel middelen de Union nodig heeft en dat er voldoende (extra) middelen moeten zijn om (nieuw) beleid mogelijk te maken. Vanuit de kerntaken van de Union is een aantal werkvelden geformuleerd. In de toekomst kunnen hier nieuwe bijkomen. De Union heeft de middelen nodig om zich actief met nieuwe werkvelden bezig te houden. Per nieuw werkveld zal bekeken moeten worden of dit een activiteit in het belang van de UT is en of hiervoor door de UT een bijdrage geleverd zal worden.

8.1 Uitgangspunten

De algemene uitgangspunten zijn:

1. Geldstromen zo duidelijk mogelijk leggen.
2. Subsidiëringvoorwaarden helder maken en consistent over de hele linie.
3. Financiële ruimte creëren om nieuwe initiatieven te kunnen ontplooiën/steunen.
4. De financiële mogelijkheden hebben om beleid te effectueren.
5. Op lange termijn een gezonde financiering van de gehele Union.
6. De gebruiker draagt in redelijke mate bij aan waar hij gebruik van maakt.

De Student Union is de belangenbehartiger voor al haar geledingen. De Union probeert haar geledingen financieel te ondersteunen, zodat ze hun kerntaak zo goed mogelijk kunnen uitvoeren. De Union doet dit door zelf middelen ter beschikking te stellen, door te faciliteren, en/of door afspraken met de diensten te maken over de rechten van het gebruik van de voorzieningen (volgend uit het beleidsplan).

Eén van de uitgangspunten is het zo helder mogelijk leggen van de geldstromen. Hiervoor moeten de uitgangspunten achter de geldstromen duidelijk zijn. De ondersteuning van de studenten en de studentenorganisaties gebeurt door de Union en door de cluster Studentenvoorzieningen. De Student Union bepaalt in samenwerking met de cluster Studentenvoorzieningen het beleid voor de studentenvoorzieningen en heeft zo de invloed op alle facetten van de ondersteuning van de studenten en de studentenorganisaties.

8.1.1 Bijdrage "leden"

De Union heeft verschillende inkomstenbronnen. Eén van deze bronnen is de inkomsten uit de Unionkaarten. De Unionbasiskaart is voor iedere student die zo donateur is van de Union. De kaart is een financieringsbron voor algemene kosten die in het belang zijn van de Union (en al haar geledingen), zoals promotie, informatievoorziening, activismeondersteuning, de IK en (een deel van) de overhead van de Union.

Naast de algemene kosten zijn er kosten die specifiek voor de diverse geledingen gemaakt worden. Iedere geleding draagt op zijn eigen manier bij. De leden van de sport- en cultuurverenigingen betalen allen een zelfde bijdrage (solidariteitsprincipe). De Student Union gebruikt deze middelen om de cluster Studentenvoorzieningen een bijdrage te doen voor het in stand houden en onderhouden van de voorzieningen. Dat deze bijdrage hiervoor niet voldoende is spreekt voor zich. De UT vindt het belangrijk dat er voorzieningen zijn en draagt voor een groot deel bij aan deze voorzieningen. De andere verenigingen dragen bij door een eigen bijdrage in de huur van ruimtes (Pakkerij) of door per keer te betalen voor de huur van ruimtes (congressen, concerten, symposia, vergaderingen etc.).

8.1.2 Bijdrage College van Bestuur

De Union krijgt jaarlijks middelen toegewezen door het College van Bestuur. Daarnaast krijgt de Union een "bruidsschat" van het CvB als eigen vermogen. Voor de korte termijn (bijvoorbeeld de eerste 5 jaar) wordt de begroting van de Union meegenomen in de begrotingscyclus van de Universiteit. De Union krijgt een toewijzing op grond van de begroting. Deze toewijzing is een lumpsum bedrag, oftewel de Union is zelf verantwoordelijk voor de uiteindelijke uitgaven en voor de eventuele winst of het eventuele verlies. Er worden uitzonderingen op deze regeling gemaakt voor de Union-gebouwen (vanwege de grote onzekerheid over de daadwerkelijke lasten).

Na deze aanloopperiode wordt een nieuwe afspraak gemaakt, bijvoorbeeld dat de Union een vast bedrag per jaar krijgt toegewezen (eventueel geïndexeerd).

Het College van Bestuur steunt de Union met middelen voor die taken die het oude studentenbestuur ook deed en die mede in het belang van de UT zijn. De bijdrage mag uiteraard niet besteed worden aan zaken die niet passen binnen het algehele UT-beleid of die de goede naam van de UT schaden. Voor nieuwe activiteiten die de Union wil gaan ontplooiën zal de Union zelf middelen proberen te genereren.

De garanties die de Union van het CvB vraagt zijn de volgende:

1. De UT stelt zich garant voor een gedeelte van de financiering van de Student Union.
2. De UT stelt zich tot 2001 garant voor de huidige toewijzing aan de Pakkerij (huidige garantie aan de campus overnemen).
3. De UT stelt zich garant voor de huisvestingslasten voor het watersportcomplex.
4. Er wordt een dekkingsplan geschreven voor de Bastille, waarbij de UT garant staat voor de Union- en verenigingsactiviteiten en de leegstand.
5. Naast de toewijzingen voor de Union-gebouwen (huisvestingslasten) staat de UT op korte termijn garant voor de eventuele tekorten in de exploitatie van deze gebouwen (gelet op de onduidelijkheid omtrent de werkelijke lasten).
6. De UT stelt zich garant tot 2004 voor de inkomsten van de Unionbasiskaart. Daarna wordt een nieuwe afspraak gemaakt tussen Union en UT over de hoeveelheid die de Union zelf kan dragen. Het doel is de Unionbasiskaart door middel van sponsoring dekkend te krijgen.

8.1.3 Administratie

De daadwerkelijke financiële administratie (boekingen, betalingen etc.) wordt uitgevoerd door de financiële afdeling die ook de administratie van de cluster Studentenvoorzieningen verzorgt.

8.2 Begroting

Het bestuur stelt de begroting op aan de hand van het te voeren beleid. Om een werkbaar en inzichtelijke situatie te creëren is gekozen voor een vrij standaard indeling van de Union-begroting. Deze begroting is opgebouwd uit deelbegrotingen. De deelbegrotingen zijn: Bestuur, Koepels en Verenigingen, Subsidies, IK, Bastille, Pakkerij, Watersportcomplex, USE en Centraal. Vanuit het beleid worden door het bestuur in overleg met de koepels begrotingsrichtlijnen opgesteld. De deelbegrotingen moeten aan deze richtlijnen voldoen. De diverse afrekeningen moeten bij de Union ingediend worden. Op deze deelbegrotingen staat de toewijzing vanuit de Union als inkomsten geboekt. De inkomsten voor de Union, zoals de Unionkaart en de derde geldstromen (sponsoring) worden centraal geboekt, tenzij deze specifiek voor één deelbegroting zijn (bijv. sponsoring van de IK). In bijlage 1 is een voorlopige begroting voor het jaar 2000 bijgevoegd. Deze begroting geeft een indicatie van de kosten en van welke kosten waar geboekt worden. De kostenposten worden hierna beschreven.

8.2.1 Bestuur

Op deze kostenpost worden alle kosten geboekt die rechtstreeks te maken hebben met het bestuur van de Union en die voortvloeien uit de kerntaken van de Union. Hierbij moet gedacht worden aan beurzen en salarissen van de bestuurders en officers, huur van de kantoren, bureaunkosten, representatiekosten, advieskosten, voorlichting en informatievoorziening etc. Deze deelbegroting wordt opgesteld door het Union-bestuur.

8.2.2 Koepels en Verenigingen

Onder dit kopje komen de dotaties en de (eventuele) bestuursvergoedingen aan de koepels te vallen. Daarnaast worden hier de huisvestingslasten etc. voor andere verenigingen opgenomen, zoals voor de verenigingen in de Bastille. Deze deelbegroting wordt opgesteld door het Union-bestuur, na raadpleging van de betrokkenen.

8.2.3 Subsidies

Eén van de kerntaken van de Student Union is het ondersteunen van activisme. De financiële prikkel die van subsidies uitgaat kan worden aangewend om studenten te betrekken bij bepaalde activiteiten. Dit zijn activiteiten die een bijdrage leveren aan de persoonlijke ontwikkeling van de student, het functioneren van Unionverenigingen en een positief beeld van de Universiteit Twente in het algemeen en van de Student Union in het bijzonder.

De Student Union wil enkele subsidiefondsen beheren om het activisme te ondersteunen en te stimuleren. Hieronder vallen het huidige Fonds Incidentele Subsidies (FIS), het Subsidie Fonds Sport (SFS), het Subsidie Fonds Cultuur (SFC), het Drijverfonds en de subsidiepot van de huidige DSZ. Het FIS en de subsidiepot van de huidige dienst Studentenzaken worden samengevoegd. Dit nieuwe fonds zal Subsidie Fonds Algemeen (SFA) gaan heten en wordt beheerd door het Union-bestuur. Het beheer van het SFS en het SFC is gemandateerd aan respectievelijk de Sportraad en Apollo. Voor de drie fondsen worden reglementen geschreven die alle door het Union-bestuur goedgekeurd moeten worden.

De Union zal een beleid moeten opstellen voor de manier waarop de subsidies verstrekt worden. Daar waar dit beleid al aanwezig is (sectoren) kan dit waarschijnlijk grotendeels worden overgenomen. Uitgangspunt is wel dat niemand anders dan de Union toezeggingen kan doen over de subsidiefondsen van de Union.

Deze deelbegroting wordt opgesteld door het Union-bestuur, na raadpleging van de Sportraad en Apollo (die de begrotingen voor het SFS en het SFC opstellen).

8.2.4 Introductie Kommissie

De Introductie Kommissie (IK) stelt haar eigen begroting op en dient deze in bij de Union. De begroting van de IK moet door het Union-bestuur worden goedgekeurd. De huisvestingslasten van de IK, de apparatuur, de deelnemersbijdrage, sponsoring etc. worden hier geboekt. Het Union-bestuur steunt de IK met centrale middelen. De hoogte hiervan wordt jaarlijks door het Unionbestuur vastgesteld, afhankelijk van het beleid en van de behoefte.

8.2.5 Bastille

De kosten die op deze post staan hangen samen met de manier waarop in de toekomst omgegaan zal worden met de vierkantemeter-lasten voor dit gebouw. De exploitatie van de Bastille zal in een aparte rechtsvorm worden gegoten.

Op deze kostenpost staat de huur van de volledige Bastille van de UT. Daartegenover staan inkomsten uit verhuur van ruimte aan de cluster Studentenvoorzieningen, de CIV-Shop, de Vestingbar, de U-Take, het USE, het Unionbestuur, etcetera.

De multifunctionele zaal is een commerciële activiteit waarvan de rendabelheid nog onderzocht moet worden. Voor alle verenigingen die in de Bastille gehuisvest zijn, moeten subsidies op de huisvesting verleend worden. Deze "huur" staat hier als inkomsten en bij Koepels en Verenigingen als lasten. Deze opzet is gekozen om de exploitatie van de Bastille als losse beheerseenheid in te bouwen. Een tekort in deze exploitatie gaat dan niet direct ten koste van de subsidies aan verenigingen. De Bastille moet als losse eenheid rendabel worden. Er moet een garantie door het CvB gegeven worden voor de huisvestingslasten van de studentenclubs en de leegstand.

8.2.6 Pakkerij

Op deze deelbegroting zullen alle lasten die met de Pakkerij te maken hebben worden opgevoerd. De beheerscommissie stelt de begroting op voor de Pakkerij.

8.2.7 Watersportcomplex

Op deze deelbegroting zullen alle lasten die met het watersportcomplex te maken hebben, worden opgevoerd, behalve die voor personeel (bootsman en trainers). Het CBE stelt de begroting op voor het watersportcomplex.

8.2.8 University Student Enterprise

De begroting van USE wordt integraal in de begroting van de Union opgenomen. Net als de IK is het USE een onderdeel van de Union. Het Union-bestuur steunt USE met centrale middelen. De hoogte

hiervan wordt jaarlijks door het Unionbestuur vastgesteld, afhankelijk van het beleid en van de behoefte.

8.2.9 Centraal

Centraal worden als lasten de toewijzing en budgetten van alle deelbegrotingen geboekt. De verdeling van deze toewijzingen is afhankelijk van het te voeren beleid. Daarnaast wordt hier de bijdrage aan de dienst geboekt voor het in stand houden en onderhouden van de voorzieningen.

Als inkomsten staan hier de volgende zaken tegenover (financiering Union):

- Toewijzing CvB
- Unionkaart
- Union-pluskaart
- Sponsoring

Deze deelbegroting wordt door het Union-bestuur opgesteld.

8.3 Overig

8.3.1 Pacht

De Union wil inkoopvrijheid voor al haar geledingen. Het bijbehorende risico en verantwoordelijkheid draagt de Union zelf. De benodigde vergunningen en diploma's zijn in handen van één of meerdere UT-medewerkers. De hoofdelijke aansprakelijkheid van deze vergunning- en diplomahouders moet op papier afgedekt worden.

Met de pachters zullen afspraken gemaakt moeten worden over hoe ver de vrijheid gaat. Er mogen geen zaken gedaan worden die de Union of de UT schaden of die in strijd zijn met andere afspraken die door/binnen de Union zijn gemaakt. Dit geldt in principe voor ieder lid van de Union.

Het streven van de Union is met/voor al haar geledingen gezamenlijke contracten af te sluiten (in overleg met deze geledingen). Dit betekent niet altijd dat iedere geleding het maximale voordeel haalt, maar wel dat dit voor de Union als geheel het voordeligst is. Dit moet resulteren in een gezamenlijke inkooporganisatie van studenten.

Enkele belangrijke punten van aandacht in het pachtverhaal zijn de diverse locaties en de opslagruimtes. Per gelegenheid zal bekeken moeten worden hoeveel de eigen bijdrage in de lasten kan zijn. Met de gebouwbeheerders zullen afspraken gemaakt moeten worden over het gebruik van de ruimtes (openingstijden en de service aan UT-geledingen en derden).

8.3.2 Sponsoring

De Union is de aangewezen instantie om grote sponsorcontracten af te sluiten voor haar geledingen (in overleg met de betreffende geledingen). Afspraken zullen gemaakt moeten worden met de UT, zodat hier geen conflicten optreden. De diverse geledingen binnen de Union (koepels, verenigingen) hebben de vrijheid hun eigen sponsorcontracten af te sluiten, zolang dit niet ingaat tegen het algemeen belang van de Union en de UT. Voor de hele sponsoring zal een eenvoudig reglement worden opgesteld.

Sponsoring is locatie-gerelateerd. Dit betekent dat iemand die gebruik maakt van een bepaalde locatie voor het uiten van sponsoruitingen toestemming van de gebouwbeheerder moet hebben. Daarna is sponsoring evenementgerelateerd. Dit betekent dat diegene die een evenement organiseert, verantwoordelijk is voor de sponsoruitingen tijdens het evenement en afspraken maakt met deelnemers aan het evenement over de sponsoring die zij nog mogen hebben.

Een uitgangspunt voor de ondersteuning van verenigingen is dat de Union de kerntaak van de vereniging steunt. De verenigingen zoeken zelf naar extra middelen. Verenigingen en organisaties zijn zelf financieel verantwoordelijk voor de evenementen die ze organiseren en zorgen zelf voor een zekere consistentie en continuïteit in de omgang met sponsoren.

8.3.3 Leningen

Vanuit de subsidiefondsen moet de mogelijkheid bestaan leningen te verstrekken, zoals er nu al enkele uitstaan voor studentenorganisaties bij de huidige campusfondsen. Er van uitgaande dat de Union een eigen vermogen krijgt, zoals in paragraaf 8.1.2 vermeld wordt, is de mogelijkheid tot het

verstrekken van leningen gegarandeerd en kunnen de huidige nog openstaande leningen naar de Union verhuizen.

9. Toekomstontwikkelingen Student Union

De oprichting van de Student Union is een eerste stap in de richting van een volwaardige Student Union Universiteit Twente. In de komende tijd dient de Student Union zich te oriënteren op haar positie binnen de Universiteit Twente. Dit resulteert in een aantal nieuwe beleidsgebieden, te weten, onderwijs, de Bastille, de Campus, sponsoring en internationalisering.

9.1 Onderwijs

Als overkoepelend orgaan van studentenactivisme gaat de Student Union contacten aan met het onderwijs. De mogelijkheden voor de studenten om naast hun studie actief te zijn is sterk afhankelijk van studiedruk en het aantal verplichte contacturen. De eerste stap is gezet door met de studieverenigingen van de Universiteit Twente contacten te leggen. Deze verenigingen vormen tezamen het Overleg Studieverenigingen (OS). Met het dagelijks bestuur van het OS vindt structureel overleg plaats over de mogelijkheden van samenwerking tussen de Student Union en de studieverenigingen. Naast de samenwerking met de studieverenigingen wordt met andere studentenorganisaties als de CSR en de SRD gestreefd naar een uitbreiding van de contacten met het onderwijs.

9.2 Bastille

De Student Union heeft de beschikking over een drietal gebouwen, de Bastille, het watersportcomplex en de Pakkerij. Van de laatste twee gebouwen is de bestemming al bepaald. De Bastille dient nog nader invulling te worden gegeven, duidelijk is wel dat het een echt Uniongebouw moet worden. De Bastille wordt het centrum van allerlei studentenactiviteiten. In de komende jaren wordt de Bastille verbouwd. De Student Union zal in overleg met de betrokkenen toezien en meewerken aan een goede invulling van het gebouw.

9.3 Verlevendigen van de Campus

De Campus van de Universiteit Twente is uniek in Nederland. Deze biedt uitstekende mogelijkheden voor het ontplooiën van allerlei activiteiten. De Student Union wil deze mogelijkheden uitbreiden en de Campus verlevendigen. Een belangrijke rol in dit proces speelt de Bastille. Als centrum van allerlei studentenactiviteiten dient de Bastille bij te dragen aan een verlevendiging van het centrum van de Campus. Naast de verbouwing van de Bastille is de verplaatsing van het winkelcentrum van groot belang voor een levendiger campuscentrum.

9.4 Integreren van de stad en de Campus

De Campus beperkt zich niet tot het Campusterrein van de Universiteit Twente. In de stad is een aantal gezelligheidsverenigingen dat deel uitmaakt van de Universiteit Twente en daarmee de Student Union. De kloof tussen de stad en de Campus is een historisch gegroeide veronderstelling. De Student Union is het overkoepelend orgaan van alle studentenactiviteiten en dus ook van de activiteiten in de stad. De Student Union erkent het belang van de stad en de Campus en de belangrijke rol die beide vervullen voor de (aankomende) studenten aan de Universiteit Twente.

9.5 Sponsoring

Als overkoepelend orgaan van alle studenten van de Universiteit Twente en hun activiteiten en beheerder van diverse gebouwen is de Student Union een aantrekkelijke organisatie om te sponsoren. In samenwerking met de Universiteit Twente moet een sponsorbeleid worden opgezet. De gelden die door middel van sponsoring worden gegenereerd kunnen gebruikt worden voor het organiseren van activiteiten en de financiering van de Student Union in het algemeen.

9.6 Internationalisering

Bij internationalisering moet onderscheid gemaakt worden in bestaande netwerken van universiteiten (bijvoorbeeld ECIU en UNISCENE) en het aangaan van nieuwe contacten met universiteiten. De Student Union Universiteit Twente heeft binnen de ECIU al een voorstel gelanceerd om te komen tot een intensievere samenwerking tussen de Student Unions van de betrokken universiteiten. Hierop hebben de partners positief gereageerd. Deze samenwerking moet in de komende jaren nader uitgewerkt en uitgebreid worden met Unionbesturen van andere instellingen in Europa. De Student Union Universiteit Twente wil in deze ontwikkeling het voortouw nemen.

10. Tot slot

Een voorbehoud dat gemaakt moet worden is dat niet alle consequenties van de plannen in dit stadium al te overzien zijn. Bovendien moet het werkelijke Unionbeleid gemaakt gaan worden in de komende jaren. De (financiële) consequenties van dit beleid zijn nu nog niet duidelijk. Er zullen garanties moeten zijn dat de UT in de nabije toekomst de Union (financieel) steunt op alle punten die nu nog onduidelijk zijn.

De financiële situatie die in dit plan geschetst wordt, wordt door de meeste studentenclubs als niet ideaal ervaren. De ideale situatie die zij beschrijven en die door het IBS zeker onderstreept wordt, is de situatie die de ondersteuning van de diverse verenigingen gelijktrekt. Deze situatie heeft een prijskaartje van enkele miljoenen Unionbreed. Het IBS realiseert zich (met de aankomende bezuinigingen in het achterhoofd) dat dit niet iets is dat van de UT gevraagd kan worden. De UT moet zich echter wel realiseren dat het oprichten van de Student Union aan de UT een vorm van nieuw beleid is. Nieuw beleid vraagt nieuwe middelen. Het in dit stuk aangegeven bedrag aan nieuwe lasten en de bijkomende baten en garanties die van de UT gevraagd worden, zijn dan ook de absoluut minimale middelen en garanties die noodzakelijk zijn voor het functioneren van de Union.

Tot slot wil het IBS alle studentenorganisaties, het personeel en andere belangstellenden bedanken voor de ideeën en kritieken die we hebben van hen hebben ontvangen. Het IBS heeft veel waardering voor de enthousiast medewerking van alle betrokkenen. Velen hebben veel extra tijd en energie gestoken in het meedenken over de invulling van de Student Union.

Bijlage 1 Voorlopige begroting 2000

Deze voorlopige begroting geeft een indicatie van de totale kosten van de Student Union, exclusief de kosten voor de Bastille. In de toelichting worden de begrote bedragen gespecificeerd. De getallen zijn gebaseerd op de begrotingen van de Union en de Campus voor het jaar 1999. Bij de lasten staan de toewijzingen voor de betreffende deelbegrotingen vermeld, dus niet het totaal van de deelbegroting. In de kolom "verschil t.o.v. 1999" staan de verschillen ten opzichte van de begroting van 1999 vermeld (bij Union en Campus).

Unionbegroting 2000

Alles in kf

Lasten		Baten	
Bestuur	339	UT	822
Koepels en verenigingen	90	Unionpluskaart	350
Subsidies	150	Sponsoring	50
IK	50	Unionkaart	150
Pakkerij	150		
Watersportcomplex	143		
USE	100		
Bijdrage dienst	350		
Totaal	1372	Totaal	1372

Toelichting:

	Begroot	Verschil t.o.v. 1999	Opmerking
Bestuur	339		
Bestuursvergoedingen	209	0	
Huisvesting	20	0	
Afschrijving apparatuur	7	0	
Bureaunkosten	36	0	
Advieskosten	10	0	
Representatie	12	2	Extra: DIES
Lustrumreservering	10	10	gebeurde nog niet
Reis- en Verblijfskosten	15	15	Internationalisering
Voorlichting / Informatievoorziening	20	11	Nu 9 voor de Campusvoorlichting
Koepels en verenigingen	90		
Sportraad	20	0	
Apollo	5	0	
Fact	2	0	
Nieuw	25	25	te verdelen onder huidige koepels en nieuwe koepels
Vacatiegelden	38	0	Bestuursvergoedingen (inclusief IK)
Subsidies	150		
SFA	40	0	10 FIS en 30 DSZ
SFC	32	0	
SFS	57	0	
Cultuurprijs	1	0	
Nieuw	20	20	nog te verdelen onder de fondsen
IK	50	3	

Pakkerij	150	0
Watersportcomplex	143	
Afschrijving WSC	40	0
Rente WSC	48	0
Onderhoud WSC	20	0
Afschrijving Zeilloods	2	0
CBE	33	0
USE	100	100 Schatting, werkelijk afhankelijk van ontwikkeling USE
Bijdrage dienst	350	0 Zie paragraaf 8.1.1., wordt gedekt door de inkomsten uit de Unionpluskaart
UT	822	186
Unionpluskaart	350	0
Sponsoring	50	0
Unionkaart	150	0 bijdrage CvB, op termijn te dekken door sponsoring

Bijdrage UT:

Toewijzing	822	Opmerking:
Extra i.v.m. Unionkaart	150	Korte termijn bijdrage
Totaal UT	972	

Waarvan nieuw:

Nieuw t.o.v. 1999	86	
USE	100	Schatting
Unionkaart	150	Zie boven
Totaal nieuw	336	

De gebruikte aannames en uitgangspunten zijn:

De lasten van de Pakkerij blijven op de huidige manier berekend worden

Het Watersportcomplex blijft buiten de vierkantemetersystematiek en wordt op dezelfde manier behandeld als de Pakkerij

Bij koepels en verenigingen staan voorlopig geen huisvestingslasten en andere subsidies aan verenigingen vermeld. In overleg met de diensten zullen deze wel of niet naar de Union verschoven worden (inclusief dekking).

Voor USE staat 100 begroot, de werkelijke lasten zijn afhankelijk van de verdere ontwikkeling rond USE. De begroting van USE wordt opgenomen in de Union-begroting. De Union gaat er van uit dat de toewijzing voor USE naar de Union zal gaan.

De Bastille is gezien de onzekere situatie buiten deze begroting gehouden. Wel is nu al duidelijk dat de exploitatie van een verbouwde Bastille in totaal hoger is dan in de huidige situatie.

Het grootste deel van de meerkosten van de Union van kf 86 vloeien voort uit het hebben van een andere organisatiestructuur dan in de oude situatie het geval was. Het is nu nog onduidelijk of zich door deze andere organisatiestructuur ook financiële voordelen voordoen, zoals bijvoorbeeld lagere administratiekosten etc.

Bijlage 2 Definities

Beheerscommissie: draagt zorg voor het beheer van een Uniegebouw.

Campus: studentenvoorzieningen van de Universiteit Twente.

Campuscollege: ten tijde van de oude bestuurssituatie op de Campus was het Campuscollege verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding.

Campusterrein: het gebied waarop de Universiteit Twente is gevestigd.

Cluster Studentenvoorzieningen: de cluster die is ontstaan na samenvoeging van de Dienst Studentenzaken (DSZ) en de Dienst Campusvoorzieningen (DCV). In deze cluster zijn alle diensten ondergebracht die voor studenten van belang zijn.

Facilitair Bedrijf: beheerder van alle gebouwen op het terrein van de Universiteit Twente.

Gebruikerskaart: een bewijs van toegang tot nader te bepalen faciliteiten van de studentenvoorzieningen voor niet UT-studenten.

InterimBestuur Studentencampus: bestuur dat gedurende een interim-periode (september 1998-januari 1999) vorm heeft gegeven aan de vorm en structuur van de Student Union.

Lid / leden: alle individuele UT-studenten die in het bezit zijn van een Unionbasiskaart.

Pachten: het systeem waarbij het beheer van een ruimte geheel of gedeeltelijk onder de verantwoordelijkheid valt van een pachter.

Pachter: een zelfstandige rechtspersoon die verantwoordelijk is voor de consumptieverkoop in een ruimte danwel geheel of gedeeltelijk het beheer van een ruimte voert (onder vergunning van UT-C).

Raad voor de Campusvoorzieningen: in de vorige bestuurssituatie op de Campus was de Raad voor de Campusvoorzieningen belast met het bestuur van de Campusvoorzieningen in zijn geheel en stelde het beleid op hoofdlijnen ter zake vast.

Student Union Universiteit Twente (Student Union/ Union): de stichting Student Union Universiteit Twente die belast is met het bestuur over de studentenvoorzieningen van de Universiteit Twente.

Student: persoon die ingeschreven staat bij een instelling voor tertiair onderwijs uitgezonderd extraneï.

Studentenvoorzieningen: alle faciliteiten op het gebied van sport, cultuur en gezelligheid, en de middelen waarmee studentenactivisme ondersteund wordt.

Unionbasiskaart: een bewijs van donateurschap van de stichting Student Union.

Unionbestuur: het bestuur van de stichting Student Union.

Uniegebouw: een accommodatie die onder het beheer van de Student Union valt.

Unionpluskaart: een bewijs van toegang tot nader te bepalen faciliteiten van de studentenvoorzieningen voor UT-studenten.

Unionvereniging: een vereniging of stichting die volgens het Erkenningreglement van de Student Union als een Unionvereniging erkend is.

Universiteitsgemeenschap: personeel en studenten van de Universiteit Twente.

UT-student: persoon die als voltijdstudent staat ingeschreven bij de Universiteit Twente.

Bijlage 3 Afkortingen

BSD	Bureau StudentenDecanen
BSP	Bureau StudentenPsychologen
CBE	Centraal Beheer Euros
CC	CampusCollege
CCC	Cultuur- en CongresCentrum
CSA	Centrale StudentenAdministratie
CSR	Centrale Studenten Raad
CVA	Commissie Verlening Afstudeersteun
CvB	College van Bestuur
CIEF	Campus Investerings- en ExploitatieFonds
DCV	Directeur/Dienst CampusVoorzieningen
DSZ	Dienst StudentenZaken
ECIU	European Consortium of Innovative University's
FB	Facilitair Bedrijf
FEZ	Financieel-Economische Zaken
FIS	Fonds Incidentele Subsidies
IBS	Interim Bestuur Studentencampus
IK	Introductie Kommissie
IO	International Office
LV&S	Lichamelijke Vorming & Sport
RCV	Raad voor de CampusVoorzieningen
SFA	Subsidie Fonds Algemeen
SFC	Subsidie Fonds Cultuur
SFS	Subsidie Fonds Sport
SRD	StudentenRaad Drienerlo (studentenvakbond)
STOOM	Studenten Trainingen en Opleidingen Op Maat
SU	Student Union
USE	University Student Enterprise
UT	Universiteit Twente
UT-C	Universiteit Twente Catering
VEB	Voorlichting en Externe Betrekkingen

Bijlage 4 Ideeënlijst

Student Union

1. Logica als unionhotel gerund door studenten.
2. CUD (campus union dag voor alle studenten en medewerkers)
3. Jaarlijkse inventarisatie van verenigingen, externe verbanden, contacten met bedrijven, aantal leden, aantal HBO-ers, aantal AKI-ers, kortom alle statistieken
4. Interne database met bestuurders/koepels voor uniongebruik

Ondernemen

5. Loopbaancentrum betrekken naar bedrijven toe
6. Fastfood
7. Fietsenmaker
8. Postagentschap
9. Reisbureau
10. Videotheek
11. Supermarkt van een grotere keten
12. Kartbaan van Enschede
13. Squashhal
14. Tweede-hands studieboekenshop
15. Café in Bastille
16. Banken
17. Shuttle-busje van campus naar station of stad, ook voor gebruik sportteams of dispuuten
18. Loopbaancentrum onder Unionvlag
19. Liaisongroep in Bastille bij Studentondernemerscentrum
20. (collectieve) Studentenverzekering ziektekosten/tandarts
21. Campuscamping

Unionkaart

22. Unionkaart als (regionale) museumkaart
23. Campuspas voor frequente bezoekers Drienerburght

Bastille

24. Bedrijvendagen in de Bastille

PR/voorlichting

25. Handbook of Union of Students in Twente (advertenties van horeca?), promotie van Twente als studentenbolwerk: Campus + stad
26. Campusblaadjes naar studie-adviseurs en opleidingsdirecteuren of decanen
27. Informatiepakket van campus in Drienerburght
28. Campusfilm 1992 opnieuw
29. Betere informatie naar bezoekers via bijv. Drienerburght
30. Union huisstijl die door iedereen gebruikt kan worden met inachtneming van "oude" logo
31. Unionbier

Overige

32. Oude meubilair van onderwijsgebouwen hergebruiken
33. Intocht van sinterklaas op de campus voor IEDEREEN
34. Voorlichtingsavond over juridische en fiscale aspecten vereniging en stichting
35. algemene haardplek
36. AktieBank op internet: alle open bestuurs/commissiefuncties op internet
37. Vacaturebank studentenbanen gehele UT